

**PERENCANAAN LABA PADA KOPERASI SERBA USAHA BM
DENGAN PENERAPAN ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* (CVP)**

Oleh:

DEWI WATI TIORIA SITANGGANG



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS BRAWIJAYA
MALANG
2017**

**PERENCANAAN LABA PADA KOPERASI SERBA USAHA BM
DENGAN PENERAPAN ANALISIS *COST-VOLUME-PROFIT* (CVP)**

Oleh:

DEWI WATI TIORIA SITANGGANG

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Sarjana Pertanian Strata Satu (S-1)**

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

FAKULTAS PERTANIAN

UNIVERSITAS BRAWIJAYA

MALANG

2017

PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa segala pernyataan dalam skripsi ini merupakan hasil penelitian saya sendiri, dengan bimbingan komisi pembimbing. Skripsi ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar di perguruan tinggi manapun dan sepanjang pengetahuan saya jika tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Malang, Juli 2017

Dewi Wati Tioria Sitanggang

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul Penelitian : Perencanaan Laba pada Koperasi Serba Usaha BM
dengan Penerapan Analisis *Cost-Volume-Profit* (CVP)
Nama : Dewi Wati Tioria Sitanggang
NIM : 135040100111148
Program Studi : Agribisnis
Menyetujui : Dosen Pembimbing

Disetujui

Pembimbing Utama,

Wisynu Ari Gutama, SP., MMA.
NIP. 197609142005011002

Diketahui,

Ketua

Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian

Mangku Purnomo, SP., M.Si., Ph.D.
NIP. 197704202005011001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Mengesahkan

MAJELIS PENGUJI

Penguji I ,

Hesthi Utami N., SP. Grad, Dip.EMD, MEMD, PhD.
NIP. 80022041 2013 2

Penguji II ,

Penguji III,

Anisa Aprilia, SP., MP., MBA
NIK. 201609870425 2001

Wisynu Ari Gutama, SP., MMA.
NIP. 197609142005011002

Tanggal Lulus :

Ku persembahkan kepada
Kedua Orang tua ku yang terkasih
S. Sitanggang dan R. Silitonga
Abang dan Adikku yang terromantis
King Deston Sitanggang dan Jhon Wilson Sitanggang

Karya sederhana ini juga kupersembahkan kepada :

1. Pihak keluarga mama yang selalu mendukung dan memberikan banyak motivasi dalam penyelesaian skripsi ini. Maktua dan paktua Siska serta kakak Siska di Jakarta, maktua perumnas, abang Tua, abang Asi, Kakak Juli, tulang dan nantulang Samuel di Medan, uda dan inanguda Lia, kakak Lia, abang Lamhot, dan adik Monika di Pematangsiantar.
2. Pihak keluarga ayah yang memberikan nasihat untuk selalu bersyukur dalam setiap langkah di kehidupan ini. Namboru dan amangboru Frita, Frita, David dan adik kecil di Jakarta, uda dan inanguda Eko serta adik-adik tercinta di Samosir, namboru dan amangboru di Pekanbaru, dan uda Juni-ro.
3. Oppung tercinta boru Napitupulu yang selalu mendukung setiap keputusan yang kuambil dan selalu memberikan nasihat terbaik dalam menjalani kehidupan.
4. Oppungku tercinta P. Sitanggang yang selalu menyayangi dan selalu bekerja keras serta memberikan nasihat terbaik di dalam menjalani kehidupan.
5. Sahabatku yang masih jomblo dan tetap ganteng walaupun digoda banyak pria : Gresela Sitorus, Desi K.A. Sirait, Sepanya Sihombing, Ruth Y. Sirait, Sere Simatupang, dan Chrisnawati Ginting.
6. Sahabat dan teman seperjuangan di masa kuliah, magang dan skripsi menghampiri di Kota Malang nan dingin ini : Dame Veronika Gultom, Yosephine Siahaan, dan Novita S Simanullang.
7. Sahabat dan teman sekontrakan terga-ul, tercupu, tergokil dan teririt serta tidak pelit juga rajin dan peduli dan pengganti keluarga di kala sakit menghampiri tubuhku : DYGWINY DORM "Diriku, Yeni T.A. Saragih, Gresonia Sitanggang, Wenny A. Sembiring, Ira F. Situmorang, Novita Simanullang, Yosephine Siahaan."

8. Kakak yang kenal di Malang, dulu teman sekos waktu menjabat sebagai mahasiswa baru, selalu bercerita dan tak pernah habis, dan sekarang udah gak single lagi, serta memberikan dukungan selalu dalam materi maupun nasihat : kak Marlina Sipayung.
9. Abang - abang gokil dan selalu nemanin keluar malam di saat aku menjabat sebagai mahasiswa semester 4, dan sekarang sudah berpencar : Davisco Hutajulu (penjawab pertanyaan skripsi), Jhon Haloho (pujangga), Rencus Panjaitan (pejabat bank) dan Mangaraja Sinaga (Pelawak).
10. Teman laki-laki dekat kontrakan lama yang selalu datang di saat menghadapi kesusahan untuk meminta pertolongan ke kontrakan kami seperti meminjam sendal, laki-laki yang hampir semua jomblo, dan memiliki karisma tersendiri : Oliver J. Turnip, Julius Simangunsong, Palmer A. Rumapea, Fransisko Purba, Wenry Siahaan, Fikerman Saragih, Erickson Sinaga dan Daniel A. Siregar serta adik Maba yang jadi penghuni gelap Octavianus Sianipar.
9. Teman seperjuangan di KMK St. Benediktus dari Nursia : Stefany Maria Riberu, Nadya Dwi Citra, Paulus Aruan, Tommy Ginting, Olivia Chili, Melvin N., Mutiara Anastasia, dan adik kecil Benedicta Wibowo.
10. Teman dan sahabat bercerita yang ceritanya gak pernah habis, selalu ada yang baru dan tak pernah kenal lelah : Yanda Sinaga

**Terima Kasih telah berada di sekitarku
dan hadir mewarnai kehidupanku.**

RINGKASAN

DEWI WATI TIORIA SITANGGANG. 135040100111148. Perencanaan Laba pada Koperasi Serba Usaha BM dengan Penerapan Analisis CVP (*Cost-Volume-Profit*). Di bawah bimbingan Wisnu Ari Gutama, SP., MMA.

Manajemen yang baik dapat membantu perusahaan mencapai tujuan yang diharapkan dengan cara efektif dan efisien. Pihak manajemen suatu usaha bertanggungjawab terhadap perencanaan dan pengambilan keputusan yang meliputi penganggaran dan perencanaan laba, manajemen arus kas dan keputusan-keputusan lain yang berkaitan dengan operasi perusahaan (Blocher *et al.*, 2013). Perencanaan laba akan mempengaruhi keberhasilan usaha dalam mencapai tujuan usaha tersebut. Perhitungan laba masa yang akan datang berguna untuk menyusun proses perencanaan laba. Analisis *Cost-Volume-Profit* (CVP) merupakan salah satu alat analisis untuk melakukan perencanaan laba.

Koperasi Serba Usaha BM melakukan perencanaan laba berdasarkan pada perkiraan jumlah produksi dan jumlah penjualan sari apel, serta harga minimum yang ditetapkan pada penjualan sari apel tahun sebelumnya sehingga laba yang akan diperoleh lebih tinggi dari laba sebelumnya. Laba yang berfluktuasi dan perencanaan laba yang belum sistematis menjadi alasan peneliti ingin melakukan penerapan analisis CVP pada perencanaan laba. Pemikiran tersebut mendasari peneliti melakukan penelitian dengan judul “Perencanaan Laba pada Koperasi Serba Usaha BM dengan Penerapan Analisis *Cost-Volume-Profit* (CVP)”. Harapan peneliti dengan adanya penelitian ini dapat mengoptimalkan laba yang diperoleh oleh Koperasi Serba Usaha BM dari hasil penjualan sari Apel BM sehingga laba yang diperoleh tahun 2017 mengalami peningkatan.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dapat disimpulkan pemisahan biaya tetap dan biaya variabel memiliki pengaruh terhadap perencanaan laba. Pengaruh tersebut dapat dilihat dari penggunaan biaya variabel untuk mencari nilai *contribution margin* dan biaya tetap untuk mengetahui laba operasi. Adanya pemisahan biaya tetap dan biaya variabel berdampak pada nilai *contribution margin* yang dapat menunjukkan perubahan biaya variabel, laba dan penjualan. Nilai *contribution margin* dapat menjadi acuan sebagai perencanaan laba. Pengaruh nilai *break even point* terhadap perencanaan laba yakni dalam penentuan penjualan yang harus dilakukan. Nilai *break even point* menunjukkan kondisi dimana penjualan tidak memperoleh laba atau rugi. Nilai *margin of safety* mempengaruhi perencanaan laba dalam hal penentuan jumlah penjualan yang dapat diturunkan agar penjualan yang dilakukan tidak mengalami kerugian sehingga laba yang diterima tidak menurun. Nilai *degree of operating leverage* berpengaruh terhadap perencanaan laba dalam hal melihat pengaruh jumlah biaya variabel dan biaya tetap yang digunakan untuk menghasilkan *contribution margin*. Sehingga nilai *degree of leverage* dapat menunjukkan risiko peningkatan atau penurunan biaya. Perencanaan laba dengan analisis CVP yakni dengan menargetkan penjualan sebesar 159.480,15 unit atau senilai Rp 2.846.860.929,76 sehingga dapat memperoleh laba minimal sebesar Rp 532.840.853 pada tahun 2017.

SUMMARY

DEWI WATI TIORIA SITANGGANG. 135040100111148. Profit Planing for Business Cooperative BM with The Implementation of Cost-Volume-Profit Analysis (CVP). Supervised by Wisynu Ari Gutama, SP., MMA.

Good management can help companies achieve their expected goals in an effective and efficient way. The management of an enterprise is responsible for planning and decision-making that includes budgeting and profit planning, cash flow management and other decisions related to company operations (Blocher et al., 2013). Profit planning will affect the success of the business in achieving business goals. The calculation of future earnings is useful to arrange the process of profit planning Cost-Volume-Profit Analysis (CVP) is one of the analytical tools to do profit planning.

BM Business Cooperative to do profit planning based on the estimated amount of production and the number of apple cider sales, as well as the minimum price set on the sales of apple cider the previous year so that the profit to be obtained is higher than the previous profit. Fluctuating profit and unethical profit planning are the reasons why researchers want to apply the CVP analysis to profit planning. The thinking underlies the researcher conducting research entitled "Profit Planning on BM Business Cooperative with Application of Cost-Volume-Profit (CVP) Analysis". I hope this research can optimize the profit obtained by the Business Cooperative BM from the sales of Apple apple BM so that the profit obtained in 2017 has increased.

Based on the results of research conducted can be concluded the separation of fixed costs and variable costs have an influence on profit planning. The influence can be seen from the use of variable costs to find the value of contribution margin and fixed costs to know operating profit. Adanya separation of fixed costs and variable costs affect the value Contribution margin that can show changes in variable costs, profits and sales. Contribution margin value can be a reference as profit planning. The influence of break even point value to the profit planning in the determination of sales to be done. The value of break even point indicates a condition in which a sale does not gain profit or loss. The value of the margin of safety affects the profit planning in terms of determining the amount of sales that can be derived so that sales made no loss so that the profit received does not decrease. The value of degree of operating leverage affects the profit planning in terms of seeing the effect of variable costs and fixed costs used to generate a contribution margin. So the degree of leverage can indicate the risk of increasing or decreasing the cost. Planning profit with CVP analysis by targeting sales of 159,480.15 units or worth Rp 2,846,860,929.76 so that it can earn a minimum profit of Rp 532,840,853 in 2017.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulispanjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus yang telah senantiasa memberi kasih dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul “ Perencanaan Laba pada Koperasi Serba Usaha BM dengan penerapan Analisis *Cost-Volume-Profit* (CVP)”.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi tugas akhir yang wajib dilaksanakan oleh setiap mahasiswa program sarjana di Universitas Brawijaya. Skripsi diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian Strata Satu (S-1).

Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, membimbing, serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Mangku Purnomo, SP., M.Si., Ph.D., selaku Ketua Jurusan Sosial Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya,
2. Bapak Wisynu Ari Gutama, SP., MMA., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran dan kritik atas penyusunan skripsi ini,
3. Kedua orangtua, adik dan abang tersayang yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan semangat untuk melaksanakan proses dalam kehidupan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis.

Malang, Juli 2017

Penulis

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Pematangsiantar pada tanggal 16 April 1996 sebagai anak kedua dari tiga bersaudara dari Bapak S. Sitanggang dan Ibu R. Silitonga.

Penulis menempuh pendidikan dasar di SD Budi Mulia 2 Pematangsiantar pada tahun 2001 sampai dengan tahun 2007, kemudian penulis melanjutkan ke SMP Budi Mulia Pematangsiantar pada tahun 2007 dan selesai pada tahun 2010. Penulis melanjutkan sekolah di SMA Budi Mulia Pematangsiantar pada tahun 2010 sampai dengan tahun 2013. Penulis terdaftar sebagai mahasiswa Strata-1 Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Brawijaya Malang, Jawa Timur melalui jalur SBMPTN.

Selama menjadi mahasiswa penulis pernah menjadi asisten praktikum mata kuliah Usaha Tani pada tahun 2015, Pengantar Usaha Tani pada tahun 2016, dan Manajemen Produksi dan Operasi pada tahun 2017. Penulis pernah aktif dalam organisasi KMK St. Benediktus Fakultas Pertanian pada tahun 2015.

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
SUMMARY	ii
KATA PENGANTAR	iii
RIWAYAT HIDUP	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
 I. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
 II. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Tinjauan Umum Koperasi	8
2.2.1 Pengertian Koperasi	8
2.2.2 Jenis-Jenis Koperasi	10
2.3 Tinjauan Umum Biaya	12
2.3.1 Pengertian Biaya	12
2.3.2 Penggerak Biaya dan Objek Biaya	13
2.3.3 Perilaku Biaya	14
2.3.4 Metode Pemisahaan Biaya Semi Variabel	17
2.4 Tinjauan Umum Perencanaan Laba	21
2.5 Tinjauan Analisis <i>Cost-Volume-Profit</i> (CVP)	24
2.5.1 Pengertian Analisis <i>Cost-Volume-Profit</i> (CVP)	24
2.5.2 Dasar –Dasar Analisis <i>Cost-Volume-Profit</i> (CVP)	26

III. KERANGKA KONSEP PENELITIAN	
3.1 Kerangka Pemikiran.....	30
3.2 Definisi Operasional	33
IV. METODE PENELITIAN	
4.1 Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian.....	35
4.2 Penentuan Responde	35
4.3 Jenis dan Sumber Data.....	35
4.4 Metode Pengolahan dan Analisis Data	36
V. HASIL DAN PEMBAHASAN	
5.1 Gambaran Umum Koperasi Serba Usaha BM	40
5.2 Klasifikasi Biaya.....	42
5.3 Dasar- Dasar Analisis <i>Cost-Volume-Profit</i> (CVP)	51
5.4 Pemanfaatan Analisis <i>Cost-Volume-Profit</i> (CVP) untuk Perencanaan Laba	63
VI. KESIMPULAN DAN SARAN	
6.1 Kesimpulan	65
6.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67

DAFTAR TABEL

Nomor	Teks	Halaman
1.1	Data Jumlah Produksi, Jumlah Penjualan dan Laba Operasi Sari Apel BM tahun 2012-2016	5
5.1	Pemisahan Biaya Tetap, Biaya Variabel dan Biaya Semi Variabel Tahun 2012 – Tahun 2014	43
5.2	Pemisahan Biaya Tetap, Biaya Variabel dan Biaya Semivariabel Tahun 2015 – Tahun 2016	44
5.3	Rekapitulasi Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel pada Tahun 2012 –Tahun 2014	46
5.4	Rekapitulasi Pemisahan Biaya Semi Variabel menjadi Biaya Tetap dan Biaya Variabel pada Tahun 2015 –Tahun 2016	46
5.5	Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel pada Tahun 2012 – Tahun 2014.....	47
5.6	Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel pada Tahun 2012 – Tahun 2014.....	48
5.7	Margin Kontribusi per Unit Tahun 2012 – Tahun 2016	52
5.8	Laporan Laba Rugi Margin Kontribusi Tahun 2012 – Tahun 2016	52
5.9	Hasil Perhitungan <i>Break Even Point</i> pada Tahun 2012 sampai dengan Tahun 2016.....	55
5.10	Hasil Perhitungan <i>Margin of Safety</i> pada Tahun 2012 sampai dengan Tahun 2016.....	59
5.11	Hasil Perhitungan <i>Degree of Operating Leverage</i> pada Tahun 2012 - Tahun 2016.....	61
5.12	Hasil Perhitungan Estimasi Target Penjualan dalam unit pada Tahun 2012 - Tahun 2017.....	63
5.13	Hasil Perhitungan Estimasi Target Penjualan dalam Rupiah pada Tahun 2012 - Tahun 2017.....	63

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Teks	Halaman
2.1	Grafik Biaya Tetap	15
2.2	Grafik Biaya Variabel	16
2.3	Grafik Biaya Semi Variabel	17
3.1	Skema Alur Pemikiran Perencanaan Laba pada Koperasi Serba Usaha BM dengan Penerapan Analisis CVP (<i>Cost-Volume-Profit</i>)	33
5.1	Struktur Organisasi Koperasi Serba Usaha BM	41

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Teks	Halaman
1.	Laporan Laba Rugi Koperasi Serba Usaha BM Tahun 2012 –Tahun 2016	69
2.	Pemisahan Biaya Telepon dan Internet Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	71
3.	Pemisahan Biaya Telepon dan Internet Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	72
4.	Pemisahan Biaya Telepon dan Internet Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	73
5.	Pemisahan Biaya Telepon dan Internet Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	74
6.	Pemisahan Biaya Telepon dan Internet Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	75
7.	Pemisahan Biaya Administrasi dan Lain-Lain Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	76
8.	Pemisahan Biaya Administrasi dan Lain-Lain Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	77
9.	Pemisahan Biaya Administrasi dan Lain-Lain Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	78
10.	Pemisahan Biaya Administrasi dan Lain-Lain Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	79
11.	Pemisahan Biaya Administrasi dan Lain-Lain Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	80
12.	Pemisahan Biaya Pemasaran dan Lain-Lain Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	81
13.	Pemisahan Biaya Pemasaran dan Lain-Lain Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	82
14.	Pemisahan Biaya Pemasaran dan Lain-Lain Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	83
15.	Pemisahan Biaya Pemasaran dan Lain-Lain Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	84
16.	Pemisahan Biaya Pemasaran dan Lain-Lain Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	85

Nomor	Teks	Halaman
17.	Pemisahan Biaya Listrik dan Air Rumah Produksi Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	86
18.	Pemisahan Biaya Listrik dan Air Rumah Produksi Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	87
19.	Pemisahan Biaya Listrik dan Air Rumah Produksi Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	88
20.	Pemisahan Biaya Listrik dan Air Rumah Produksi Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	89
21.	Pemisahan Biaya Listrik dan Air Rumah Produksi Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	90
22.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Alat Produksi Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	91
23.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Alat Produksi Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	92
24.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Alat Produksi Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	93
25.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Alat Produksi Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	94
26.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Alat Produksi Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	95
27.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Rumah Produksi Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	96
28.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Rumah Produksi Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	97
29.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Rumah Produksi Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	98
30.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Rumah Produksi Tahun 2015 (dalam Rupiah).....	99
31.	Pemisahan Biaya Pemeliharaan Rumah Produksi Tahun 2016 (dalam Rupiah).....	100
32.	Pemisahan Biaya Kerusakan Tahun 2012 (dalam Rupiah).....	101
33.	Pemisahan Biaya Kerusakan Tahun 2013 (dalam Rupiah).....	102
34.	Pemisahan Biaya Kerusakan Tahun 2014 (dalam Rupiah).....	103

Nomor	Teks	Halaman
35.	Pemisahan Biaya Kerusakan Tahun 2015 (dalam Rupiah)	104
36.	Pemisahan Biaya Kerusakan Tahun 2016 (dalam Rupiah)	105

